



ЗВІТ ПРАВЛІННЯ
Про результати діяльності
АТ «Ідея Банк» у 2025 році

2025

ЗМІСТ

1. Економічне середовище, в умовах якого Банк здійснював свою діяльність в 2025 році.
2. Оцінка складу, структури та діяльності Правління.
3. Основні показники діяльності та ринкові позиції Банку.
4. Виконання Банком поставлених цілей.

1. Економічне середовище, в умовах якого банк здійснював свою діяльність в 2025 році

Повномасштабне вторгнення російської федерації в Україну триває вже майже 4 роки і банківська система в цих складних умовах успішно виконує покладені на неї функції демонструючи високу стійкість та рекордну прибутковість. Екстремальна невизначеність спонукає до гнучкості в своїх планах та діях.

Українська економіка опинилася в ситуації, коли мільйони людей виїхали за межі країни, сотні тисяч працездатних громадян були мобілізовані на фронт, десятки тисяч підприємств були змушені зупинити роботу.

Ключовим завданням внутрішньої політики було переведення національної економіки на воєнні рейки, створення ефективної моделі мобілізації та перерозподілу ресурсів економіки (фінансових, трудових, матеріальних) для максимально можливого задоволення потреб військово-оборонного комплексу та збройних сил.

За попередньою оцінкою Державної служби статистики України реальний ВВП України у 2025 році зріс на 1,8%. У четвертому кварталі 2025 року реальний ВВП зріс на 3% порівняно з четвертим кварталом 2024 незважаючи на енергетичні виклики, що свідчить про адаптацію економіки та вплив інвестицій у відновлення.

У 2025 році Україна отримала безпрецедентну зовнішню фінансову підтримку обсягом понад \$52,4 млрд, що стало рекордом з початку повномасштабної війни, забезпечивши соціально-гуманітарні видатки та стабільність бюджету. Ключову роль відіграли ЄС та країни G7, переорієнтувавши допомогу через зменшення фінансування зі США. Ця фінансова допомога дозволила покрити дефіцит бюджету без використання емісії, а також підтримати сектор оборони. Загалом понад 70% зовнішнього фінансування надійшло завдяки доходам від знерухомлених російських активів.

Міжнародні резерви України протягом 2025 року зросли на 30,8%, досягнувши історичного максимуму у \$57,3 млрд на 1 січня 2026 року. Рекордний приріст став можливим завдяки надходженню міжнародної допомоги, стабільній роботі внутрішнього боргового ринку (ОВДП) та ефективній політиці НБУ щодо підтримки курсової стійкості.

Річна інфляція в Україні у грудні 2025 року сповільнилася до 8,0% порівняно з груднем 2024 року. Це виявилось нижче прогнозів Національного банку України, завдяки вищим урожаям та стабілізації цін.

Ключовим ризиком для інфляційної динаміки та економічного розвитку залишається перебіг повномасштабної війни. Війна триває. Російська агресія зумовлює ризики подальшого зниження економічного потенціалу, зокрема через втрати людей, територій і виробництв. Швидкість повернення економіки до нормальних умов функціонування залежатиме від характеру й тривалості бойових дій.

У 2025 році Національний банк України перейшов до посилення монетарної політики, підвищивши облікову ставку з 13,5% (на початок року) до 15,5% річних з березня 2025 року. Це рішення спрямоване на стримування інфляції та підтримку привабливості гривневих активів в умовах воєнних ризиків, з наміром утримувати ставку на цьому рівні до кінця 2025 року.

З 30 січня 2026 року Національний банк України знизив облікову ставку до 15% річних. Це рішення прийнято в межах циклу пом'якшення монетарної політики для підтримки економіки та зниження інфляційного тиску. Поточна ставка діє з початку 2026 року і спрямована на утримання стабільності валютного ринку.

НБУ протягом 2024-2026 років реалізовує поетапну валютну лібералізацію, пом'якшуючи обмеження, введені з початку повномасштабної війни, для підтримки бізнесу та стабілізації економіки.

Основні кроки включають запровадження "позикового" ліміту (з 14.01.2026), дозвіл на репатріацію дивідендів, погашення нових кредитів та спрощення розрахунків за імпорт, зокрема послуг.

Режим керованої гнучкості обмінного курсу, впроваджений НБУ, передбачає компенсацію структурного дефіциту валюти та згладжування значних коливань курсу. НБУ продає валюту для обмеження послаблення гривні та купує для запобігання надмірному зміцненню, утримуючи курсові очікування, інфляцію під контролем та зберігаючи довіру до гривні. Цей режим є проміжним етапом до повноцінного плаваючого курсу, що підвищує гнучкість економіки до зовнішніх та внутрішніх шоків.

Банківська система України залишається стабільною, ліквідною та достатньо капіталізованою, працюючи безперервно навіть під час війни. Завдяки значному запасу міцності, банки забезпечують функціонування економіки та покриття ризиків, а показники достатності капіталу суттєво перевищують нормативи НБУ.

За підсумками оцінки стійкості у 2025 році, банківська система готова до потенційних кризових сценаріїв.

Перебіг повномасштабної війни залишається ключовим ризиком для економіки України, загрожуючи зниженням потенціалу через втрати територій, виробництв та людей. Основні небезпеки включають зростання бюджетних потреб для оборони, руйнування енергетичної інфраструктури, поглиблення дефіциту робочої сили та міграційні тенденції. Швидкість повернення економіки до нормальних умов функціонування залежатиме від характеру й тривалості бойових дій.

Основні ризики, спричинені російською агресією, залишаються незмінними:

- виникнення додаткових бюджетних потреб, передусім для підтримання обороноздатності;
- можливе додаткове підвищення податків, що, залежно від параметрів, може посилювати ціновий тиск;
- подальше пошкодження інфраструктури, передусім енергетичної, що обмежуватиме економічну активність і тиснутиме на ціни з боку пропозиції;
- поглиблення негативних міграційних тенденцій та подальше розширення дефіциту робочої сили на внутрішньому ринку праці.

Незважаючи на це, фінансовий сектор продовжує працювати безперебійно, довіра клієнтів до банків залишається високою, а банки дедалі більше кредитують бізнес та населення. Попри збереження воєнних ризиків, фінансовий сектор відіграє усе більшу роль у відбудові економіки.

НБУ також продовжує запровадження регулятивних змін згідно з європейськими нормами. Починаючи із серпня 2026 року банки мають врахувати рекомендації регулятора з інтеграції принципів сталого розвитку у систему корпоративного управління. Також НБУ удосконалив підходи до оцінки банками кредитного ризику відповідно до Стратегії з розвитку кредитування з метою сприяння подальшій кредитній експансії

2. Оцінка складу, структури та діяльності Правління

Правління є виконавчим органом, яке здійснює поточне управління діяльністю Банку, формування фондів, необхідних для його статутної діяльності, та несе відповідальність за ефективність його роботи згідно з принципами та порядком, встановленими Статутом АТ «Ідея Банк», рішеннями Зборів і Наглядової ради, а також Положенням про Правління АТ «Ідея Банк».

Правління Банку призначається Наглядовою Радою строком на 3 роки в кількості не менше ніж із трьох Членів із можливістю дострокового відкликання (припинення повноважень). У межах своєї компетенції Правління діє від імені Банку, підзвітне Наглядовій раді та Загальним Зборам Акціонерів (Акціонеру Банку).

До компетенції Правління належить вирішення усіх питань, пов'язаних з поточною діяльністю Банку, крім питань, що належать до виключної компетенції Загальних зборів та Наглядової ради Банку.

Члени Правління є одночасно Директорами за напрямками роботи, визначеними Наглядовою радою Банку та у відповідності із чинною Організаційною структурою, та несуть відповідальність за діяльність підпорядкованих структурних підрозділів.

У період з 01.01.2025 р. по 26.08.2025 р. Правління Банку діяло у складі, обраному на підставі рішення Наглядової ради № 874 від 26.10.2023 р., у кількості 5 осіб:

- Михайло Валерійович Власенко – Голова Правління;
- Олег Володимирович Луценко – Член Правління, Фінансово-операційний Директор;
- Володимир Васильович Малий – Член Правління, Директор з розвитку бізнесу;
- Славомір Павел Шляк – Член Правління, Адміністративний Директор;
- Мацієвська Наталія В'ячеславівна – Членкиня Правління, Директорка з ризиків.

Рішенням Наглядової ради №1076 від 22.08.2025 р. припинено 26.08.2025 року повноваження Членкині Правління Банку, Директорки з ризиків, Головної ризик-менеджерки Мацієвської Наталії В'ячеславівни.

У період з 27.08.2025 р. по 01.09.2025 р. Правління Банку діяло у складі 4 осіб:

- Михайло Валерійович Власенко – Голова Правління;
- Олег Володимирович Луценко – Член Правління, Фінансово-операційний Директор;
- Володимир Васильович Малий – Член Правління, Директор з розвитку бізнесу;
- Славомір Павел Шляк – Член Правління, Адміністративний Директор.

Рішенням Наглядової ради від 28.08.2025 р. №1084 призначено на строк повноважень дійсного складу Правління та введено до складу Правління Банку Синишина Ростислава Тарасовича, Члена Правління, Директора з ризиків з 02.09.2025 року.

Чинний склад Правління Банку, починаючи з 02.09.2025 р. - 5 осіб:

- Михайло Валерійович Власенко – Голова Правління;
- Олег Володимирович Луценко – Член Правління, Фінансово-операційний Директор;
- Синишин Ростислав Тарасович – Член Правління, Директор з ризиків;
- Володимир Васильович Малий – Член Правління, Директор з розвитку бізнесу;
- Славомір Павел Шляк – Член Правління, Адміністративний Директор.

Голові та Членам Правління Банку підпорядковано структурні підрозділи згідно із чинною Організаційною структурою Банку.

Строк повноважень діючого складу Правління – до 01.11.2026 року.

Члени Правління Банку відповідають кваліфікаційним вимогам щодо професійної придатності та ділової репутації, встановленими Законом України Про банки і банківську діяльність та нормативно-правовими актами Національного банку та мають достатні управлінські якості для ефективного виконання покладених на них завдань.

Члени Правління мають належне розуміння тих сфер діяльності Банку, за які вони відповідальні.

Коллективна придатність Правління Банку відповідає розміру Банку, складності, обсягам, видам, характеру здійснюваних Банком операцій, організаційній структурі та профілю ризику Банку, з урахуванням особливостей діяльності Банку як системно важливого. Склад Правління має достатньо колективних (спільних) знань, навичок, професійного та управлінського досвіду і компетенції для розуміння різних аспектів діяльності Банку, а саме: компетенції у сфері роздрібного бізнесу, платіжних послуг, корпоративного управління, управління ризиками, фінансів, казначейства, інформаційних технологій, безпеки, роботи з проблемними активами. Це забезпечує прийняття Правлінням Банку зважених та компетентних рішень з питань поточного управління діяльністю Банку, здійснення керівництва за окремими напрямками його роботи. Члени Правління Банку мають можливість спільно приймати відповідні рішення з урахуванням бізнес-моделі, профілю ризику, стратегії та ринків, на яких працює Банк; їх знання, навички та досвід є достатніми для охоплення всіх сфер діяльності Банку та прийняття відповідних управлінських рішень.

Протягом звітного періоду Правління Банку брало активну участь у розробці стратегії розвитку Банку, відповідно визначало пріоритетні напрямки діяльності Банку з урахуванням ризик-апетиту Банку. Контроль за виконанням стратегії розвитку здійснювалось на високому рівні, своєчасно й відповідним чином. Протягом звітного періоду члени Правління виконували основні завдання поточного управління діяльністю Банку, утримуючись від вчинення дій та прийняття рішень, що призвели б до конфлікту інтересів. Правління Банку забезпечувало ефективне управління Банком, прийняття узгоджених рішень, спрямованих на прибутковість та надійність, підтримання репутації Банку та зміцнення довіри вкладників.

Правлінням Банку впродовж року було проведено 76 засідань, з яких 57 очних і 19 заочних, прийнято 1000 протокольних рішень, з них 981 очних та 19 заочних.

З поміж основних слід відзначити наступні рішення :

- Про результати діяльності Банку (щокварталу та за рік в цілому);
- Підсумки діяльності Банку за 2024 рік (раз на рік);
- Про перегляд кредитів пов'язаних з Банком осіб (credit review) (раз на рік);
- Звіт про ефективність роботи на етапі завчасного виявлення та управління проблемними активами (на щомісячній основі);
- Про затвердження розміру змінних процентних ставок за кредитними договорами та продуктами (щомісяця);
- Звіт про ризики та ефективність стягнення проблемної заборгованості (щомісяця);
- Про оцінку простих іменних акцій АТ «Ідея Банк» як власних інструментів капіталу;
- Звіт про фінансові результати діяльності Банку (щомісяця);

- Інформування щодо заходів, вжитих з питань організації та функціонування фінансового моніторингу в Банку (щомісяця);
- Звіт Департаменту роздрібного продажу про ефективність роботи мережі відділень (щокварталу);
- Звіт з питань комплаєнс-ризиків (щомісяця).

Рішення прийняті у межах компетенції Правління та з дотриманням Принципів (Кодексу) корпоративного управління.

Правління Банку на постійній основі звітується перед Наглядовою Радою.

Впродовж 2025 року у Банку діяли 8 комітетів, які підпорядковуються Правлінню Банку, а саме:

- Кредитний Комітет;
- Комітет управління активами, пасивами і тарифами;
- Комітет проблемних активів Банку;
- Комітет із управління операційними ризиками;
- Комітет кредитного ризику;
- Тендерний комітет;
- Малий кредитний комітет;
- Комітет інформаційної безпеки.

Кількість засідань, проведених Комітетами впродовж звітного періоду, наступна:

- Кредитний Комітет – 38 засідань, з них 38 очних;
- Комітет із управління активами, пасивами і тарифами – 60 засідання, з них 50 - у формі відеоконференції, 10 - заочних;
- Комітет проблемних активів Банку – 102 засідання, з них 102- заочних;
- Комітет із управління операційними ризиками – 17 засідань, з них 17- очних;
- Комітет кредитного ризику – 92 засідання, з них 52 – очних, 40 - заочних;
- Тендерний комітет – 33 засідання, з них 27 очних, 6- заочних;
- Малий кредитний комітет – 236 засідань, всі - очні;
- Комітет інформаційної безпеки – 6 засідань, всі - заочні.

Змін у кількості Комітетів Правління впродовж 2025 року не було.

Головами 6-ти з 8-ми Комітетів є Члени Правління Банку, окрім Малиго кредитного комітету Банку та Комітету проблемних активів.

У складі усіх комітетів є Члени Правління Банку у кількості від 1 до 3 членів, - залежно від комітету.

3. Основні показники діяльності та ринкові позиції Банку.

У 2025 році діяльність Банку формувалася на основі управлінських рішень Правління, спрямованих на забезпечення фінансової стійкості, регуляторної відповідності, контроль ризиків та реалізацію стратегічних пріоритетів розвитку. Прийняті рішення мали системний характер і охоплювали ключові напрямки діяльності Банку, що зумовило позитивну динаміку бізнес-показників та результатів діяльності.

Динаміка основних показників діяльності Банку

Найменування статті	(в млн. грн., якщо не зазначено інше)		
	2025	2024	Зміна, %
Балансові показники			
Активи	10,578	7,670	+37,9
Кредитно-інвестиційний портфель	7,409	5,158	+43,6
Кошти клієнтів	7,524	5,123	+46,9
Статутний капітал	323	323	-
Власний капітал	2,520	1,786	+41,1
Звіт про прибутки та збитки			
Дохід від звичайної діяльності	4,422	3,392	+30,4
Адміністративні витрати	1,446	994	+45,5
Прибуток (збиток) до оподаткування	946	947	-0,1
Прибуток (збиток) за рік	731	460	+58,9
Дохідність активів (ROA)%	8,7	7,0	+1,7 п.п.
Дохідність капіталу (ROE)%	34,7	27,5	+7,2 п.п.
Cost Income Ratio	39,1	36,2	+2,9 в.п.
Загальна інформація про Банк			
Показник достатності капіталу згідно з Базелем II (%)	12,8	12,0	+0,8 в.п.
Показник достатності регулятивного капіталу згідно з вимогами НБУ (%)	15,52	16,25	- 0,7 в.п.
Кількість відділень Банку, шт*	72	72	-
Облікова чисельність працівників, чол.	1,152	1,117	+3,1

*Кількість відділень банку працюючих, у зв'язку військовими діями на території України

У 2025 році діяльність Банку характеризувалася наступними показниками та тенденціями.

Чисті активи Банку на кінець 2025 року склали 10,578 млн. грн., збільшилися на 2,908 млн. грн. (37,9%) у порівнянні з минулим роком. За розміром чистих активів Банк займає 32 місце серед 60 діючих банків України. Зміна обсягів чистих активів Банку обумовлена збільшенням кредитного портфелю, який є основною складовою активів, та високоліквідних активів. Високоліквідні активи Банку складають більше 10% активів та підтримуються в обсязі, достатньому для обслуговування клієнтів та виконання всіх зобов'язань Банку. Більше 63% високоліквідних активів формують вкладення в депозитні сертифікати Національного банку України (60% на кінець 2024 року).

Розмір кредитного портфелю Банку на кінець 2025 року склав 7,371 млн. грн., збільшився на 2,256 млн. грн. (44,1%) у порівнянні з минулим роком. Основним сегментом кредитування є роздрібні клієнти – фізичні особи та фізичні особи-підприємці. За розміром кредитного портфелю фізичним особам Банк займає 9 місце серед банків України. Розмір кредитного портфелю Банку без обліку резервів під кредитні операції на кінець 2025 року склав 11,061 млн. грн., збільшився на 1,308 млн. грн. (13,4%) у порівнянні з минулим роком. Загальна сума сформованих резервів під зменшення корисності кредитів зменшилась на 949 млн. грн. (20,5%) та на кінець 2025 року склала 3,689 млн. грн.

Основною складовою ресурсної Бази банку залишаються кошти клієнтів – фізичних та юридичних осіб. На кінець 2025 року обсяг коштів клієнтів Банку склав 7,524 млн. грн. та збільшився на 2,402 млн. грн. (46,9%) у порівнянні з минулим роком, що доводить довіру до Банку навіть в умовах війни. Обсяг коштів фізичних осіб за 2025 рік збільшилися на 1,036 млн. грн. (25,9%) та на кінець 2025 року склав 5,029 млн. грн. За розміром коштів клієнтів фізичних осіб банк займає 22 місце серед банків України. Обсяг коштів юридичних осіб за 2025 рік збільшився на 1,366 млн. грн. (120,9%) та на кінець 2025 року склав 2,495 млн. грн. Кошти фізичних осіб складають близько 66,8% в загальних коштах клієнтів. За строками користування переважають строкові кошти. Кошти на поточних рахунках складають 25,4% клієнтського портфеля. Більше 90% обсягу останнього сформовано коштами у національній валюті, що нівелює чутливість Банку до валютно-курскових коливань. Банк має високий рівень ліквідності для покриття можливих ризиків та утримує норматив LCR (коефіцієнт покриття ліквідністю – співвідношення високоякісних ліквідних активів до чистого очікуваного відпливу грошових коштів протягом 30 календарних днів з урахуванням стрес-сценарію) за всіма валютами на високому рівні –346,2% (мінімальне значення 100%).

Розмір власного капіталу Банку на кінець 2025 року становив 2,520 млн. грн., збільшився на 734 млн. грн. (41,1%) у порівнянні з минулим роком. Основним джерелом забезпечення росту власного капіталу є прибуткова діяльність.

Банк є достатньо капіталізованим та виконує всі нормативи Національного банку України. Норматив адекватності регулятивного капіталу на кінець 2025 року становив 15,5% (при встановленому Національним банком України нормативному значенні 10%), що свідчить про достатній рівень фінансової стійкості Банку.

Чистий прибуток Банку за результатами 2025 року склав 731 млн.грн., що на 270 млн.грн. (58,9%) більше, ніж в 2024 році (в 2024 році Банк отримав чистий прибуток в сумі 460 млн. грн.) Основними чинниками, що вплинули на збільшення прибутку в порівнянні до попереднього року були:

- збільшення обсягів продажів кредитних продуктів;
- ефективна політика управління показниками діяльності Банку, активами та пасивами;
- політика жорсткого контролю та оптимізація процесів та витрат.
- ефективне управління ризиками та висока ефективність роботи з проблемною заборгованістю;
- зменшення ставки податку на прибуток для банків.

За результатами 2025 року Банк заробив 3,430 млн. грн. чистого процентного доходу, що на 823 млн. грн. (31,6%) більше, ніж в 2024 році. Зростання чистого процентного доходу обумовлено збільшенням процентних доходів завдяки значному приросту кредитного портфелю в національній валюті та виваженою політикою управління ліквідністю та вартістю залучення коштів.

Чистий комісійний дохід Банку за 2025 рік склав 93 млн.грн., що на 5 млн.грн. (-5,2%) менше, ніж в 2024 році. Комісійні доходи зросли на 43 млн.грн. (18,3%), комісійні витрати зросли

на 48 млн.грн. (35,1%). На зростання комісійних доходів та витрат вплинули: збільшення об'єму бізнесу, активна робота по наданню клієнтських сервісів та послуг по обслуговуванню клієнтів, зростання вартості надання послуг, пов'язаних з використанням платіжних карток. Загальна клієнтська база Банку за 2025 рік збільшилася на 4,5% і на кінець року склала близько 569 тисяч клієнтів, кількість активних клієнтів за 2025 рік збільшилася на 9,5% до 161 тисяч клієнтів на кінець року.

Торговий результат Банку склав 19 млн. грн., що на 8 млн. грн. (-29,6%) нижче 2024 року.

Інший дохід Банку склав 156 млн. грн., що на 140 млн. грн. (в 9,9 разів) вище 2024 року. Основними чинниками зростання стали отримання протягом 2025 року доходу в сумі 79 млн.грн. по операціях з відступлення права вимоги за кредитами внаслідок роботи Банку по зменшенню обсягів проблемного кредитного портфелю та зниження рівня показника негативно-класифікованих активів та дохід від розформування резерву під забезпечення в сумі 59 млн.грн.

Чистий операційний дохід Банку в 2025 році у порівнянні з минулим роком збільшився на 950 млн. грн. (34,6%), в основному за рахунок чистого процентного доходу та іншого доходу, та склав 3,698 млн. грн..

Загальна сума адміністративних та інших операційних витрат (витрати на виплати працівникам, амортизаційні витрати, інші адміністративні та операційні витрати) Банку склали 1,446 млн. грн., що на 452 млн. грн. (45,5%) більше, ніж в 2024 році. Основними чинниками, що вплинули на зростання, стали збільшення обсягів бізнесу, вплив зовнішніх чинників на вартість товарів та послуг, витрати за ліцензійним договором на використання торгівельної марки. При цьому показник співвідношення загальних адміністративних та інших операційних витрат до чистого операційного доходу Банку (Cost-to-Income Ratio) склав 39,1% та залишається нижче, ніж по банківській системі в цілому (43,1%).

Витрати на формування резервів в 2025 році склали 1,306 млн. грн., що на 499 млн. грн. (61,8%) більше, ніж в 2024 році, що, в першу чергу, обумовлено зростанням кредитного портфелю. Банк забезпечує прийнятний ризик нових продажів кредитних продуктів, в Банку побудована ефективна кредитна політика та налагоджено ефективний процес стягнення проблемної заборгованості.

В 2025 році було забезпечено безпеку клієнтів та співробітників, безперервність діяльності. Разом з тим Банк продовжував інвестувати в розвиток цифрових технологій та оновлення інфраструктури Банку. Сума інвестицій Банку у власні основні засоби та нематеріальні активи в 2025 році склала 99 млн.грн (2024 рік – 79 млн грн.).

4. Виконання Банком поставлених цілей

Упродовж звітнього періоду Правління Банку приймало управлінські рішення, спрямовані на забезпечення високоефективної роботи, фінансової стійкості, регуляторної відповідності, зростання бізнесу та безперервності діяльності Банку в умовах підвищених макроекономічних і операційних ризиків.

Правління у 2025 році працювало над реалізацію затверджених Наглядовою радою цілей та стратегії розвитку на 2025-2027 роки. В результаті діяльності Правління Банку завдяки виваженому управлінню активами та пасивами, якісному управлінню ризиками та ефективною роботою з проблемною заборгованістю Банк продемонстрував фінансову стабільність та високий рівень показників за всіма напрямками діяльності. Банк протягом 2025 року збільшив капітал за рахунок прибутку, забезпечив безперебійну діяльність, утримував високий рівень ліквідності, користувався довірою вкладників, демонстрував динаміку продажів та зростання кредитного портфелю за рахунок розвитку дистанційних каналів продажу та он-лайн сервісів, вдосконаленню та розвитку продуктів, розвитку О.Банк, адаптації кредитних політик, забезпечив ефективну роботу з портфелем проблемної заборгованості.

Було забезпечено виконання основних задач та досягнуто ключових цілей, які були поставлені на 2025 рік, зокрема:

- збережено поточну високоефективну бізнес модель: Банк залишається одним із лідерів та ключових гравців на ринку роздрібногo кредитування та ринку залучення коштів фізичних осіб;
- забезпечено високоефективну діяльність, стабільне зростання капіталу для росту активів та виконання нормативних вимог Національного банку України: розмір власного капіталу Банку протягом 2025 року збільшився на 734 млн. грн. (41,1%) у порівнянні з минулим роком, чистий прибуток Банку за 2025 рік зріс на 270 млн.грн. (58,9%) та склав 730,6 млн.грн., показник рентабельності активів (ROA) Банку склав 8,7% при значенні по банківській системі в цілому 3,6%, показник рентабельність капіталу (ROE) склав 34,7% при значенні по банківській системі в цілому 30,0%, обсяги продажів кредитних продуктів досягли більше 6,1 млрд. грн. за рік (збільшилися на 38% до 2024 року), збільшено обсяг кредитного портфелю на 44,1%, збільшено обсяг коштів клієнтів на 46,9%, забезпечено виконання нормативів встановлених Національним банком України;
- забезпечено стабільну безперервну діяльність: протягом 2025 року в Банку безперервно діяли та забезпечували обслуговування клієнтів 72 відділення. 83,3% відділень забезпечено генераторами і резервними каналами зв'язку, що надає можливість клієнтам отримувати фінансові послуги не залежно від зовнішніх обставин. Відділення банку входять до мережі Power Banking;
- забезпечено прийнятний рівень ризику та високоефективну роботу з проблемною заборгованістю: забезпечено суттєве скорочення частки NPL з 42,0% станом на 01.01.2025 до 27,5% станом на 01.01.2026;
- розвиток мобільного О.Банк та дистанційних каналів продаж та он-лайн сервісів: збільшено питому вагу оформлення кредитних угод он-лайн в 2025 році з 29% до 55%, кількість зареєстрованих клієнтів в мобільному О.Банк за 2025 рік зросла на 50% до 420 тис., кредитний портфель продуктів мобільного О.Банк збільшено на 72,8%, запущено проекти з продажу продуктів та сервісів з використанням мобільного додатку О.Банк, впроваджено оновлену Web – версію мобільного О.Банк, запущено в режимі тестування серед працівників банку сервіс "оплата комунальних платежів".

Досягти цілей та високих результатів діяльності вдалося завдяки ефективному управлінню доходами, видатками та ризиками, системній роботі по підвищенню якості обслуговування клієнтів, підвищенню ефективності та розвитку каналів продажів, оптимізації процесів та впровадженню технологій у відповідності до вимог ринку.

Таким чином, у 2025 році діяльність Правління стала ключовим чинником забезпечення високоефективної діяльності Банку та створила фундамент для сталого збалансованого зростання бізнесу та забезпечення безперервної діяльності в наступних роках.

У своїй діяльності Правління Банку керувалося принципами та вимогами, встановленими Статутом Банку, рішеннями Зборів і Наглядової ради, Положенням про Правління, нормативно-правових актів Національного банку України та інших законодавчих органів. Прийняття оперативних рішень забезпечувало безперервну діяльність Банку під час воєнного стану, та сталий розвиток бізнесу. Керівництво ухвалювало зважені рішення для мінімізації негативного впливу війни на операційну діяльність, запобігання критичним втратам, збереження довіри вкладників, кредиторів та клієнтів, захисту інтересів акціонерів та гарантування безпеки працівників.

Правління ефективно використовувало ресурси Банку та здійснювало системну роботу з ідентифікації й управління ризиками. Незважаючи на кризові явища та військові дії, Банк продовжує забезпечувати високо ефективну діяльність, зростати за обсягом бізнесу та залишатися активним гравцем в сегменті роздрібного кредитування та ринку вкладів фізичних осіб в національній валюті банківського ринку України.

Голова Правління

Михайло ВЛАСЕНКО

